

**自社の経営を分析して経営計画を立てることは、小規模事業者にとって必要な取り組みです！**

経営の要とは、いかに自社の現状を正しく把握することにかつきます。また、経営ビジョンの達成に向けた経営計画の構築には経営状況の適切な分析が求められます。そこで必要となるのが経営分析です。分析をすることで今を知り、未来に備えることが可能となります。本セミナーでは経営者が気にする決算数値の理解を深めていただき、経営計画作成に向けた経営分析のポイントをわかりやすく学びます。

何も知らなくても大丈夫！これが次のステージへの第一歩です。

**◆経営分析セミナー & 個別相談会◆****〈経営分析セミナー〉**

開催月日：第1時限目 令和元年11月 8日(金)

第2時限目 " 11月14日(木) 第2部のみ

" " 11月15日(金) 第1部のみ

第3時限目 " 11月22日(金)

開催時間：第1部 14:00~16:00 / 第2部 18:30~20:30

※第1部、2部ともに同一内容です。どちらかの時間帯を選択して下さい。

会場：渥美商工会2階 会議室

受講料：無料

**〈個別相談会〉**

開催月日：予約制(経営分析セミナー終了日以降)

会場：渥美商工会2階 会議室(もしくは店舗および事務所)

受講料：無料

講師紹介：ビジコン株式会社

代表取締役 はな い むつ や **花井 親八** 氏

田原市(旧渥美町)出身 中央大学卒業  
中小企業診断士、1級建設業経理士  
岩崎電機株式会社入社後、総務、輸出入、システムエンジニア  
(生産管理)、輸出部課長、経理課長、経営企画室・財務部  
長を歴任。平成19年に中小企業診断士となり約11年間、  
愛知県中小企業診断士協会の経営相談員として従事  
しています。



**対象者：田原市内の商工業者  
(会社経営者、役員、個人事業主など)**

**【読んでね】**

経営分析は全ての計画を作成する際に、必ず必要となる作業です。また、経営計画を作成することは会社やお店の持続的な発展と成長のために必要なことであり、小規模事業者持続化補助金を始め、経営革新計画、事業承継計画、小規模事業者経営改善資金(マル経)などあらゆる場面で利用されます。なお、セミナー講師は過去2年間の小規模事業者持続化補助金にて関与した案件の採択率は94.4%と高く、経営分析と事業計画作成のスペシャリストです。これを機会に、しっかりと経営の基礎を勉強をしてみませんか？

**◎詳しいカリキュラム、申し込み方法等は裏面をご覧ください。**

お申し込み・問い合わせ:渥美商工会

〒441-3613 田原市古田町宮ノ前32番地6 TEL:0531-33-0441 FAX:0531-34-3121

## ■ 経営分析セミナーカリキュラム

回数	日時	内容
第1時限目	令和元年11月8日(金) ・14時00分～16時00分 または ・18時30分～20時30分	・会社の現状把握をする①(定性分析) ・会社を取り巻く外部環境等の把握、会社の強み、弱みなどを正確に把握します。 ・把握した現状を分析し、会社の課題を抽出、さらに将来発生が予想される問題点などを回避するための方策を考えます
第2時限目	令和元年11月14日(木) 【第2部】のみ ・18時30分～20時30分 令和元年11月15日(金) 【第1部】のみ ・14時00分～16時00分	・会社の現状を把握する②(定量分析) ・決算書の見方、収益性、成長性、生産性、安定性など財務指標の算出方法と指標の意味、指標改善策の方策などを考えます。 ・損益分岐点分析の手法と、この分析手法を経営に活かす方策を考えます。
第3時限目	令和元年11月22日(金) ・14時00分～16時00分 または ・18時30分～20時30分	・前2回の経営分析結果、損益分岐点売上高の考え方から会社が強化すべき内容や回避すべき内容などを整理し、事業の方向付けを考えます。

## ■ 個別相談会

回数	日時	内容
全2回	令和元年11月25日(月) ～ 令和元年12月12日(木) ※期間内の土日祝日は除きます。	・「セミナー参加で得た知識」と「実務」を連動させるため、①ヒヤリング(約2時間)、②課題抽出と実行計画策定(約2時間)のための個別相談会を開催します。 ・次の「事業計画策定セミナー」に無理なくつながるよう支援いたします。

受講をご希望の方は下記の申込書に必要事項のご記入と各時限の受講希望時間へチェックを入れ、渥美商工会までご持参いただくか、もしくはFAXにてお送りください。また、電話でのお申し込みも受付いたします。なお、個別相談会につきましては、改めて講師と日程調整をしていただきます。

### 経営分析セミナー受講申込書

申込日:令和元年 月 日

渥美商工会 宛 (FAX: 0531-34-3121)

事業所名				(業種: )
ふりがな 受講者名				(役職: )
所在地	田原市	電話	— —	
		fax	— —	
希望時間	受講時間をそれぞれ選択してください。(☑を入れてください。)(第1部、第2部は同一内容です。) 第1時限目: <input type="checkbox"/> 第1部(11/8) <input type="checkbox"/> 第2部(11/8) 第2時限目: <input type="checkbox"/> 第1部(11/15) <input type="checkbox"/> 第2部(11/14) 第3時限目: <input type="checkbox"/> 第1部(11/22) <input type="checkbox"/> 第2部(11/22) ※受講時間につきましては、後日でも随時、変更を受付ます。			

※ご記入いただきました個人情報は慎重に取り扱い、本セミナーに関連する事業の運営と管理のみに使用いたします。